

جامعة بنها – كلية الزراعة      قسم : الاقتصاد الزراعي      الفرقة : رابعة أمراض نبات  
امتحان الفصل الدراسي الثاني للعام الجامعي ٢٠١٤ / ٢٠١٥ م  
المادة: إدارة مزرعية      درجة الإمتحان : ٦٠      الزمن : ساعتان

### السؤال الأول: (٢٠ درجة)

- ( أ ) عرف الإدارة المزرعية ، ثم أشرح أهداف الإدارة المزرعية ، وما هي وظائف الإدارة المزرعية . وضح المجالات التي لابد أن يلم بها مدير المزرعة . ( ١٠ درجات )
- ( ب ) ما المقصود بالمزرعة ، ووضح أهم أنواع التقسيمات للمزارع . ( ١٠ درجات )

### السؤال الثاني: (٢٠ درجة)

قارن بين كلا مما يأتي : ( أجب عن خمس نقاط ، كل نقطة ٤ درجات )

- ١- المهام التي يقوم بها المنظم - المهام التي يقوم بها الرقيب .
- ٢- الأنشطة المرتبطة - الأنشطة المكملة .
- ٣- المخاطرة - اللايقين .
- ٤- طرق تثمين المزرعة - العوامل التي يتوقف عليها تثمين المزرعة .
- ٥- التخطيط - الرقابة .
- ٦- الميزانية الجزئية - الميزانية التقديرية .

### السؤال الثالث : ( ٢٠ درجة )

( أ ) " يتميز الإنتاج الزراعي بأنه يتم في ظروف لا يمكن أن يتحكم فيها الإنسان تحكما تاما كما يحدث في معظم أنواع الإنتاج الصناعي، وعلي ذلك فالقرارات المزرعية تتخذ في معظم الأحيان في ظروف اللايقين لأن الخطط المزرعية يتم وضعها الآن للحصول علي إنتاج في فترة زمنية مستقبلية " .

في ضوء تلك العبارة : ( ١٠ درجات )

- ١- ما المقصود بالمخاطرة والليقين .
- ٢- وضح أنواع اللايقين .
- ٣- فسر الكيفية التي يتم بها مواجهة اللايقين .

( ب ) عرف الكفاءة الانتاجية ، وما هي مقاييس الكفاءة الانتاجية التي تستخدم في المزارع المصرية . ( ١٠ درجات )

مع أطيب التمنيات بالتوفيق

د/ السيد جادو

جامعة بنها – كلية الزراعة قسم : الاقتصاد الزراعي الفرقة : رابعة أمراض نبات

## نموذج إجابة امتحان مقرر ادارة مزرعية

### إجابة السؤال الأول: (٢٠ درجة)

( أ ) عرف الإدارة المزرعية ، ثم أشرح أهداف الإدارة المزرعية ، وما هي وظائف الإدارة المزرعية . وضح المجالات التي لابد أن يلم بها مدير المزرعة . ( ١٠ درجات )

#### تعريف الإدارة المزرعية:

يعرف علم الإدارة المزرعية بأنه أحد فروع علم الاقتصاد الزراعي الذي يختص بدراسة تنظيم ومراقبة العمليات المزرعية المختلفة في الوحدة الإنتاجية الزراعية التي تسمى بالمزرعة. وعلي ذلك فهو من العلوم التطبيقية التي تعتمد علي مبادئ مستمدة من كل من العلوم التكنولوجية والعلوم الاجتماعية.

#### أهداف الإدارة المزرعية:

تعتبر الإدارة المزرعية عملا إنتاجيا الغرض منه تطبيق الأصول العلمية في صناعة الزراعية للحصول علي أكبر غلة ممكنة اقتصاديا بصفة مستمرة مع المحافظة علي خصوبة لأطول فترة زمنية – خلاف الأرض –الأرض ،وكذا المحافظة علي الأصول المزرعية الأخرى ممكنة وبعبارة أخرى الحصول علي اكبر قدر من الغلة بأقل قدر من التكاليف .  
يشرح الطالب بإيجاز الوظائف التالية :

- التخطيط
- التنفيذ
- المتابعة

#### مجال البحث في إدارة الأعمال المزرعية(وظائف الادارة المزرعية) :

يدور البحث في علم الإدارة المزرعية في المجالين الرئيسيين التاليين :  
أولا : التنظيم أو التخطيط المزرعي .  
ثانيا : الرقابة أو التنفيذ المزرعي .

( ب ) ما المقصود بالمزرعة ، ووضح أهم أنواع التقسيمات للمزارع . ( ١٠ درجات )

المزرعة :

1- تعرف المزرعة من وجهة النظر الاقتصادية علي أنها الوحدة الإنتاجية في البنيان الاقتصادي الزراعي في حين أنها تعرف من وجهة النظر الإحصائية علي إنها مساحة من الأرض متصلة (أي قطعة واحدة) أو منفصلة (أي عدة قطع متباعدة) تستغل كلياً أو جزئياً في الإنتاج الزراعي (نباتي أو حيواني) يديرها شخص طبيعي واحد أو بمساعدة غيره أو يديرها شخص معنوي (هيئة أو شركة) وتضم المزرعة قدراً من عناصر الإنتاج التي تستخدم في إنتاج الزروع والخدمات المزرعية وهذا الشخص يسمى بالمزارع وقد يكون مالك أو مستأجر أو مديراً بالأجر.

يمكن تصنيف المزارع وفقاً لخمس مبادئ :

أولاً: التقسيم وفقاً لنوع الإنتاج والسياسات الزراعية .

ثانياً: التقسيم وفقاً لمساحات المزارع .

ثالثاً: التقسيم وفقاً لأحجام المزارع .

رابعاً: التقسيم وفقاً لطبيعة المشروعات المزرعية .

خامساً: التقسيم وفقاً لطبيعة المزارع . ( علي الطالب شرح أي مبدأ )

أولاً: التقسيم وفقاً لنوع الإنتاج والسياسات الزراعية .:

١- الزراعة المستكفية : أن الكثير من الدول وخاصة أيام الحروب تخطط لنفسها السياسات الزراعية لتستغل مواردها استغلالاً يضمن لها الاكتفاء الغذائي والكسائي الزراعي الذاتي .

٢- زراعة التخصص : تقوم زراعة التخصص علي محصول نقدي يتعدى مده أكثر من ٥٠% من الدخل النقدي الزراعي السنوي وتعتبر الزراعة متخصصة إذا كان المحصول الرئيسي لها يدر من صافي الدخل المزرعي السنوي أكثر من ٥٠% وقياساً علي ذلك تعتبر مصر متخصصة في إنتاج القطن وأن أي انخفاض في ثمن المحصول الرئيسي يؤدي ألي نقص مقابل ، أي انخفاض في الدخل من حصيللة الصادرات ، وقد انتشرت زراعة التخصص للأسباب الآتية :

١ - ارتفاع معدل التبادل التجاري الدولي لسهولة المواصلات .

٢ - أن الدول بدأت في تخطيط إنتاجها الزراعي وفقاً لمبدأ الميزة النسبية .

ولنجاح مبدأ التخصص الزراعي يجب توفر شرطين أساسيين .

١- حرية التجارة العالمية .

٢- تقدم وسائل المواصلات البرية والبحرية والجوية .

ويمكن الاستفادة من تقسيم المزارع من حيث أهداف مشروعاتها العامة لذلك ، فمن الضروري التعرف علي المنافع والمعايير الاقتصادية للتخصص الإنتاجي والتنوع الإنتاجي أي مزايا وعيوب لكل من التخصص والتنوع الإنتاجي .

### إجابة السؤال الثاني : (٢٠ درجة)

قارن بين كلا مما يأتي : ( أجب عن خمس نقاط ، كل نقطة ٤ درجات )

١- المهام التي يقوم بها المنظم - المهام التي يقوم بها الرقيب .

أنظر الكتاب ص ٢٠

أهم الأعمال التي يقوم بها الرقيب أو مدير المزرعة ما يلي:

١. تنفيذ الخطة التي وضعها المنظم مع عدم إجراء تغيير جوهري فيها إلا بعد الرجوع إليه فيما عدا ما يتطلبه منها السرعة في التنفيذ بسبب ما قد يحدث من تغيرات طارئة في الظروف الحيوية والظروف الاقتصادية.
٢. وضع خطة تنفيذ العمل اليومي وذلك لتنظيم أداء العمليات المختلفة في الوقت المناسب حيث لا تتعارض العمليات مع بعضها مما يؤثر على الكفاءة الإنتاجية للعناصر المستخدمة ويتطلب هذا اختيار أفضل الطرق والأساليب لتنفيذ العمليات المزرعية مع تحديد كيفية ووقت إجرائها في ضوء خبرته وظروفه البيئية.
٣. اختيار العمال اللازمين لأداء العمل المزرعي وتوفير العناية الضرورية لهم لرفع كفاءتهم الإنتاجية. بالإضافة إلى مراقبة العمال والموظفين والتأكد من قيامهم بالأعمال المكلفين بها.
٤. الإشراف الفعلي على سير العمل بجميع مرافق المزرعة والتأكد من أن العمل يسير طبقاً للخطة المرسومة.
٥. تنفيذ جميع أنواع التعاقد كالتأخير والاستئجار والإصلاحات والترميمات اللازمة والمعدات والمباني المزرعية.
٦. مباشرة تمويل العمليات المزرعية مع تنفيذ عمليات الشراء وتسويق المحاصيل.
٧. إمساك السجلات المزرعية وفتح الحسابات التي رآها المنظم ضرورية للاستفادة بها في الأعمال التنفيذية والتقييد فيها يومياً.
٨. إخطار المنظم عن الخطوات التي تم تنفيذها أول بأول وإعداد التقارير اللازمة لذلك.

\*\*\*\*\*

## ٢- الأنشطة المرتبطة - الأنشطة المكتملة .

الأنشطة المرتبطة تعرف المشاريع المزرعية أو المنتجات المزرعية المرتبطة على أنها ناتجين أو أكثر يتحصل عليهما من عملية إنتاج واحدة.

الأنشطة المكتملة تعني تلك المشاريع التي يساعد بعضها البعض في استخدام العناصر الإنتاجية مثل زراعة الحاصلات النجيلية عقب الحاصلات البقولية. أو هي المشاريع التي يجري إنتاجها بغرض الاستفادة من بقايا أو فضلات الزروع الأخرى الناتجة من المزرعة بدلاً من تبديدها أو تركها تتلف أو بغرض تقليل عوامل الإسراف المزرعية إلى ادنى الحدود مما يتيح للمزارع الحصول من عمله المزرعي على أقصى دخل ممكن. ومن أمثلتها ترك الأغنام ترعى فضلات البرسيم بعد حشّة أو تركها حرة تأكل فضلات العلائق التي تتساقط من الماشية على أرض الحظائر أثناء تغذيتها

\*\*\*\*\*

## ٣- المخاطرة - اللايقين .

المخاطرة : تشير المخاطرة إلى التغيرات أو الأحداث المستقبلية التي يمكن -4- تحديدها أو قياسها بطريقة عملية وكمية .

اللايقين :

يشير إلى التغيرات أو الأحداث المستقبلية التي لا يمكن تحديدها أو قياسها بطريقة عملية وكمية.

\*\*\*\*\*

٥- طرق تئمين المزرعة - العوامل التي يتوقف عليها تئمين المزرعة.  
أنظر الكتاب المقرر ص ٦٣ - ص ٦٩

\*\*\*\*\*

٦- التخطيط - الرقابة .

التخطيط :

ويتضمن هذا الجزء من إدارة الأعمال المزرعية مجموعة القواعد والطرق والأساليب التي يسترشد بها عند دراسته ورسم السياسة المزرعية أو النظام المزرعي أو خطة الإنتاج المرسومة للاستغلال المزرعي، أي تحديد الأهداف ووضع البرامج الكفيلة بتحقيقها ويقوم المنظم بعملية التنظيم المزرعي التي يكون الغرض منها وضع أفضل منوال أو نظام مزرعي.

الرقابة المزرعية :

هي جزء من الإدارة المزرعية التي تختص بالهيمنة علي تنفيذ الخطة المزرعية أو بعبارة أخرى هو المجال الذي يتضمن مجموع القواعد والأساليب التي يهتدي بها في توجيه أو مراقبة تنفيذ العمليات المزرعية بما يكفل تحقيق الأهداف المنشودة.

\*\*\*\*\*

٧- الميزانية الجزئية - الميزانية التقديرية .

الميزانية التقديرية المزرعية :

وهي عبارة عن برنامج مالي يتضمن العمليات الزراعية المختلفة خلال مدة زمنية معينة (عادة سنة)، وقد تكون هذه السنة مالية أو زراعية إلا أن بعض الاقتصاديين يرون أنه من الأهمية بمكان وضع الميزانية التقديرية قبيل السنة الزراعية حيث أن هذه الميزانية ترتبط ارتباطا وثيقا بالنسبة الزراعية.

الميزانية الجزئية :-

أنظر الكتاب المقرر ص ١٣٠

**إجابة السؤال الثالث : ( ٢٠ درجة )**

( أ ) ( ١٠ درجات )

ما المقصود بالمخاطرة واللايقين .

- المخاطرة : تشير المخاطرة إلى التغيرات أو الأحداث المستقبلية التي يمكن تحديدها أو قياسها بطريقة عملية وكمية، وبمعنى آخر فإن المخاطرة تعني الأحداث التي يمكن التنبؤ بها ولا يعني ذلك أنه يمكن التنبؤ بإمكان حدوث

شئ معين بالذات ولكن المقصود هو إمكان التنبؤ بوقوع الحادث في مجموع يتكون من عدد كبير من الحالات والأحداث.

اللايقين هو: 2-

أنه لا يمكن فيه تحديد احتمال وقوع الحدث بطريقة عملية كما يشمل كل الظروف التي يجب أن تتضمن القرارات الإنتاجية وكذا معلومات غير كاملة عن المستقبل.

### أنواع اللايقين

#### 1- عدم التأكد من الناحية السعرية : Price Uncertainty

فالمزارع الفرد يعمل في ظل المنافسة الحرة لا يمكنه أن ينحصر في أسعار المحاصيل التي ينتجها ولا أسعار عناصر الإنتاج نظرا لكونه أحد الأفراد في مجموعة كبيرة من المنتجين علاوة على أن تغير مستويات الأسعار يتحدد نتيجة لتفاعل عوامل كثيرة طبيعية واقتصادية وعدم استقرار الأسعار يظهر بصورة أوضح وبدرجه أكبر مما يظهر به قطاع الصناعة أو أي قطاع آخر ، وذلك لأن المنتج الصناعي يتمتع بدرجة من التحكم في الأسعار لا يتمتع بها المزارع .

#### 2- عدم التأكد من ناحية غله المحصول : Yield Uncertainty

ويشير ذلك إلى الاختلافات التي تظهر في الإنتاج نتيجة لاستخدام أسلوب إنتاجي معين ، وهذا النوع من عدم التأكد قائم في جميع مجالات النشاط الإنتاجي الزراعي ، ولا يوجد في مجال الإنتاج الصناعي ، وعلى سبيل المثال فدان الإنتاج بالنسبة لمحصول ما ، لا يستطيع المزارع أن يقرر بالنسبة لهال الكمية المنتجة مستقبلا بواسطة استخدام مجموعة معينة من عناصر الإنتاج . وعلى هذا فالمزارع يجب أن يضع قراراته الإنتاجية على أساس عمل توقعات من الإنتاج بالنسبة للمحاصيل المختلفة .

#### 3- عدم التأكد التكنولوجي : Technological Uncertainty

ويقص به التغيرات التي تنشأ نتيجة للتقدم التكنولوجي ، وتؤدي في كثير من الأحيان إلى ظهور إنتاج جديد يؤدي إلى اتجاه المستهلكين إلى الإنتاج الجديد وأعراضهم عن الإنتاج القديم مما يؤثر في مبيعات بعض السلع وبالتالي في أرباحها أو قد تؤدي إلى العزوف عن سلعة معينة ، ويصبح غير قادر على مواجهة المنافسة السوقية ، وهذا النوع من عدم التأكد لا تتأثر به الزراعة كما تتأثر به فروع الإنتاج غير الزراعي .

#### 4- عدم التأكد الاجتماعي : Social Uncertainty

ويشير إلى التغيرات التي تنشأ نتيجة لعدم استقرار السياسة الاقتصادية للدولة أو النقابات المهنية كاتحادات العمل بالنسبة لسياسة الأجور على سبيل المثال .

### الإجراءات الواجب اتخاذها لمواجهة اللايقين

هناك إجراءات احتياطية يمكن اتباعها لمواجهة حالة عدم التأكد والتي تسود مجال الإنتاج الزراعي ، وهذه الإجراءات يمكن تقسيمها إلى ثلاث مجموعات ولكنها ترتبط ببعضها : إجراءات تتخذ لتقليل مقدار التغير في الدخل . إجراءات تتخذ لمنع انخفاض الربح عن حد معين . إجراءات لزيادة مقدار الوحدة الإنتاجية لمقاومة الظروف الاقتصادية غير المنافسة ، وتتمثل المجموعتين الأولى والثانية من الإجراءات في الاختيار توليفة السلع التي يمكن إنتاجها واختيار توليفة عناصر الإنتاج التي تستخدم في العملية الإنتاجية وكذلك اختيار الأساليب الإنتاجية ( أي علاقة عناصر الإنتاج بالمحاصيل المنتجة ) .

أما المجموعة الثالثة من الإجراءات والتي تتخذ لزيادة مقدرة المنشأة علي مواجهة الظروف الاقتصادية الصعبة وتشمل السيولة وتكوين رأس المال وحجم الإنتاج .

( ب ) عرف الكفاءة الانتاجية ، وما هي مقاييس الكفاءة الانتاجية التي تستخدم في المزارع المصرية .  
( ١٠ درجات )

الكفاءة الإنتاجية :

تشير الكفاءة الإنتاجية المزرعية إلي:

إنها عبارة عن معدل إنتاج الفدان من المحاصيل المنتجة. أو معدل الإنتاج الحيواني لكل حيوان بالمزرعة.

وأهم مقاييس الكفاءة الانتاجية هي :

أنظر الكتاب المقرر والمحاضرات ص ٧٩

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\*

أستاذ المادة

د / السيد حسن محمد جادو

١٣ / ٦ / ٢٠١٥ م